

# Programa de Formação de Lideranças em Segurança Pública

## Sobre o Programa

A redução do crime e violência no Rio de Janeiro é uma tarefa complexa e de difícil solução. Ela requer o trabalho articulado de múltiplas instituições com responsabilidades, incentivos e capacidades distintas. Para acertar, é preciso revisar as evidências do que deu e não deu certo no Brasil e no exterior e identificar o que é possível ser implementado no Rio de Janeiro, considerando os enormes desafios políticos, institucionais e sociais. Espaços de formulação de políticas e trocas institucionais são quase inexistentes, e as demandas sobre o que fazer só aparecem em momentos de crise, onde a emergência limita tanto o que pode ser feito quanto a durabilidade das ações.

Nesse contexto, temos a satisfação de apresentar o **Programa de Formação de Lideranças em Segurança Pública**, uma iniciativa dedicada ao fortalecimento das capacidades técnicas, estratégicas e interinstitucionais de profissionais que atuam no sistema de segurança pública e justiça do Estado do Rio de Janeiro.

O programa selecionará **40 servidores públicos** de uma das instituições do Sistema de Segurança Pública e Justiça Criminal — Polícia Militar, Polícia Civil, Ministério Público, Tribunal de Justiça e Secretaria de Estado de Administração Prisional — do Rio de Janeiro. Seu objetivo é formar uma nova geração de lideranças capazes de formular e implementar políticas públicas informadas por evidências que consigam de fato contribuir para a redução do crime e da violência no Rio de Janeiro

## A formação inclui

- **Módulo nacional:** composto por três disciplinas do curso de Mestrado em Administração Pública, ministradas pela FGV EBAPE, uma das principais escolas de administração da América Latina. As disciplinas — Segurança Pública Informada por Evidências, Crime Organizado na América Latina e Governança por Resultados — serão oferecidas em formato híbrido e encontros presenciais na FGV EBAPE no Rio de Janeiro. Os participantes receberão certificado de conclusão, e os cursos poderão ser aproveitados como créditos no mestrado (total de 6 créditos), caso desejem cursá-lo integralmente no futuro de maneira independente.
- **Imersão internacional (Colômbia):** incluirá aulas com especialistas locais e internacionais na Universidad EAFIT em Medellín, na Colômbia, além de visitas de campo guiadas, proporcionando contato com experiências concretas de enfrentamento da violência.
- **Desenvolvimento de um projeto final:** em grupos, os participantes irão identificar um desafio de segurança pública e elaborar uma proposta de solução fundamentada em evidências, com apoio metodológico do Leme.
- **Certificação:** certificado emitido pela FGV EBAPE e pela Universidade EAFIT, concedido aos participantes que concluírem integralmente a formação.

## Carga horária e formato da formação

O módulo nacional tem carga horária total de **120 horas**, distribuídas entre três disciplinas (30h cada) e o desenvolvimento do projeto final (30h). A imersão internacional na Colômbia terá uma duração total de 7 dias, incluindo os dias de deslocamento internacional. Além disso, o programa prevê **um encontro presencial de encerramento**, dedicado à apresentação dos projetos finais desenvolvidos pelos participantes.

Em média, estima-se uma dedicação semanal compatível com uma formação de pós-graduação, combinando participação nas aulas, leituras dirigidas e elaboração de um projeto final.

Os participantes selecionados receberão **uma carta formal** de aceite, informando a carga horária total da formação e confirmando o valor da bolsa concedida. Esse documento poderá ser apresentado às instituições de origem para apoiar a liberação de carga horária e o reconhecimento institucional da participação no programa.

## Critérios de seleção

O processo seletivo será orientado pela busca de perfis de profissionais com capacidade de liderança, de influência institucional e com compromisso com a transformação da segurança pública. De forma geral, o programa priorizará profissionais que apresentem:

- Trajetória em funções de liderança, coordenação ou tomada de decisão;
- Compromisso com o ordenamento jurídico, a ética pública e o interesse coletivo;
- Abertura ao uso de evidências, inovação institucional e cooperação interinstitucional;
- Disponibilidade e comprometimento para participação integral nas atividades do programa.

Além desses critérios transversais, o programa buscará compor uma turma diversa, considerando perfis específicos por instituição, de modo a assegurar capacidade real de impacto:

- **Polícia Militar:** oficiais superiores com experiência em funções de comando, planejamento ou coordenação estratégica com experiência mínima de 10 anos na área de segurança pública ou áreas correlatas;
- **Polícia Civil:** delegados de primeira e segunda classe com experiência mínima de 10 anos na área de segurança pública ou áreas correlatas;
- **Secretaria de Estado de Administração Prisional:** profissionais com atuação em funções de direção, gestão, inteligência ou coordenação estratégica no sistema prisional com experiência mínima de 10 anos na área de segurança pública ou áreas correlatas;
- **Ministério Público:** promotores ou procuradores com atuação na área criminal, ou áreas correlatas com a política de segurança e criminal e com experiência mínima de 10 anos na Instituição.;
- **Tribunal de Justiça:** magistrados com atuação na área criminal ou áreas correlatas à política criminal.

## Inscrições e informações adicionais

Os critérios detalhados de elegibilidade, avaliação e seleção constarão no edital do programa.

As inscrições para o programa **abrem em fevereiro.**

Todas as informações, incluindo edital, critérios de participação e formulário de inscrição, poderão ser acessadas online.

As aulas terão **início no dia 20 de março,** o cronograma completo está disponível na próxima página.

Na primeira edição do programa, serão concedidas **40 bolsas para custeio integral da formação,** que serão oferecidas com recursos captados pelo Leme. A participação no programa pressupõe compromisso efetivo com as atividades previstas ao longo de toda a formação. Os participantes selecionados deverão assinar um termo de responsabilidade, no qual se comprometerão com critérios mínimos de frequência e engajamento. Em caso de desistência ou descumprimento desses critérios, poderá ser exigida a devolução parcial do valor da bolsa, conforme regras estabelecidas no edital.

Mais do que uma formação, o programa é voltado à consolidação de uma rede de lideranças comprometidas com a transformação da segurança pública fluminense. A iniciativa busca deixar um legado de conhecimento aplicado, cooperação interinstitucional e fortalecimento das capacidades do Estado do Rio de Janeiro, contribuindo também para a formação de quadros qualificados aptos a assumir posições estratégicas de liderança em governos estaduais presentes e futuros.

Acesse o link e cadastre-se para receber informações sobre o programa e o edital: <https://forms.gle/1UTb29Vw1bMbst8y9>

## Cronograma das aulas

Aulas	Período	Descrição
<b>Disciplina 1: Segurança Pública informada por evidências</b>		
Aula presencial	20/03/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10
Aula híbrida	30/03/2026	Segunda-feira 18h30 às 21h50
Aula híbrida	06/04/2026	Segunda-feira 18h30 às 21h50
Aula presencial	17/04/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10
Aula híbrida	20/04/2026	Segunda-feira 18h30 às 21h50
Aula híbrida	27/04/2026	Segunda-feira 18h30 às 21h50
Aula híbrida	04/05/2026	Segunda-feira 18h30 às 21h50
<b>Disciplina 2: Crime Organizado</b>		
Aula presencial	08/05/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10
Aula presencial	09/05/2026	Sábado 8:30h às 15h10
Aula presencial	15/05/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10

Aula presencial	16/05/2026	Sábado 8:30h às 15h10
Aula online	29/05/2026	Sexta-feira 8h30 às 11h50
<b>Disciplina 3: Governança para resultados</b>		
Aula presencial	12/06/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10
Aula híbrida	15/06/2026	Segunda 18h30 às 21h50
Aula híbrida	22/06/2026	Segunda 18h30 às 21h50
Aula presencial	03/07/2026	Sexta-feira 8:30h às 15h10
Aula híbrida	06/07/2026	Segunda 18h30 às 21h50
Aula híbrida	13/07/2026	Segunda 18h30 às 21h50
Aula híbrida	20/07/2026	Segunda 18h30 às 21h50
<b>Imersão internacional</b>		
Aulas e visitas de campo	09/08/2026 a 16/08/2026	Viagem em Medellín, Colômbia – Universidad EAFIT
<b>Projeto Final</b>		
Encontro 1	17/04/2026	Apresentação da estrutura do Projeto Final
Encontro 2.1	30/05/2026	Rodada de apresentação e discussão online (manhã)
Encontro 2.2	20/06/2026	Rodada de apresentação e discussão online (manhã)
Encontro 3	04/09/2026	Rodada de discussão online
Encerramento e apresentação dos projetos	18/09/2026	Encontro presencial na FGV EBAPE – Sexta

## Imersão Internacional em Medellín

	Segunda (10/08)	Terça (11/08)	Quarta (12/08)	Quinta (13/08)	Sexta (14/08)	Sábado (15/08)		
8h30 -10h	Chegada à Medellín	Política Criminal contra o crime organizado	Visita de Campo: Villahermosa (Comuna 8)	Análise do sistema Penitenciário	Policimento baseado em evidências	Visita de campo: 12 de octubre (Comuna 6)		
10h-10h30		Intervalo		Intervalo	Intervalo			
10h30-12h30		Respostas institucionais ao crime organizado		Política de drogas	Comunicação Policíal em ambientes de alto risco			
12h30-13h30		Almoço		Almoço	Almoço		Almoço	Almoço
13h30 - 14h30	Boas-vindas	Análise de dados para Segurança Pública	Dinâmicas de controle territorial	Visita de campo: San Javier (Comuna 13)	Construção de confiança no policimento	Partida de Medellín		
14h30-15h30	Aula Master: Os desafios de segurança pública na Colômbia.				Intervalo		Intervalo	Intervalo
15h30-16h	Intervalo				Intervalo		Intervalo	
16h-18h30	Crime organizado em Medellín				Trabalho de campo e cartografia social		Extorsão e mercados criminais	Projeto Final

## Sobre o Leme

O programa é uma iniciativa do **Leme – Laboratório para Redução da Violência**, organização que colabora com entidades governamentais e empresas privadas para formular e testar intervenções eficazes, viáveis e escaláveis voltadas à redução da violência no Brasil. Nosso objetivo é apoiar tomadores de decisão no desafio de transformar a segurança pública por meio do uso intensivo de dados e evidências científicas, atuando a partir de processos iterativos de concepção, teste e aprendizado institucional. Para mais informações sobre a instituição e seus colaboradores, consultar: [www.lemelab.org](http://www.lemelab.org).